

---

# 한국판 뉴딜을 이끄는 혁신창업 1번지, 마포 「FRONT1」

---

2020. 7. 30

관계기관 합동

I. 추진배경 .....	1
II. 마포 프론트원 조성 방향 .....	2
1. 기본방향 .....	2
2. 운영체계 .....	4
III. 마포 프론트원 공간구성 .....	5
IV. 주요 지원 프로그램 .....	7
IV. 향후 추진계획 .....	12



## I. 추진배경

- 4차 산업혁명에서 창업은 일자리 창출 뿐 아니라, 새롭고 참신한 아이디어를 통해 산업 간 경계를 허물고 미래 성장 동력을 견인
  - 이에 따라, 정부는 창업기업 수요에 대응하고 전폭적인 지원 체계 마련을 위해 신보 舊사옥을 활용한 「Front1」 설립을 추진
    - ① '18.4월, 관계부처 합동 「마포 청년혁신타운 조성방안」 발표
    - ② '18.8월, 금융위·관계기관 합동 「마포 청년혁신타운 세부 조성계획」 발표
    - ③ '19.6월, 마포 「Front1」 착공식 개최
- '포스트 코로나' 시대는 창업기업에게는 위기이자 기회로 작용
  - 기성 기업들의 자금 애로가 만연하고, 면대면 투자 활동이 위축된 상황에서 새로운 기업에 대한 지원이 쉽지 않으나,
  - 핀테크, ICT를 활용한 비대면, 의료·바이오 산업 등 유망 부문의 창업기업은 본격적인 성장·도약의 계기로 활용 가능
- 이러한 변화된 환경에 적극 대응하면서, 창업부터 도약·성장 단계까지 아우르는 창업·성장 지원 플랫폼이 절실한 상황
  - ① 현재 창업지원은 소규모 공간을 각 기관이 독립적으로 운영하고 있어 금융·非금융 복합지원에 한계
    - 또한, 민·관 간 분절적 지원체계를 연결하는 매개공간이 필요
      - \* (민간) D.CAMP, 마루 180, 구글캠퍼스 서울 등, (정부) TIPS TOWN 등
  - ② 「한국판 뉴딜」을 뒷받침하기 위한 4차 산업 특화 보육 부족
  - ③ 창업 이후의 성장(Scale-up) 단계 스타트업에 대한 지원 미약

⇒ 「Front1」에서 창업기업, 다양한 기관 간 “연결”과 “공유”를 통해 창업(Start-up) - 성장(Scale-up)을 위한 생태계 플랫폼 완성

## Ⅱ. 마포 프론트원 조성 방향

### 1 기본방향

#### ① 민간과 공공의 다양한 기관을 연결하는 쏠방위 플랫폼

- 서로 다른 기능과 역량을 보유한 창업 생태계 참여자를 집적, 각 기관의 보유 역량을 공유하여 시너지 극대화
- 금융권 및 보육기관(VC·AC), 멘토 교육기업, 국제기구는 물론, 정책금융기관·지자체·4차 산업 지원기관 등 범정부 합동 참여

##### < 창업 생태계 참여자의 집적화 >



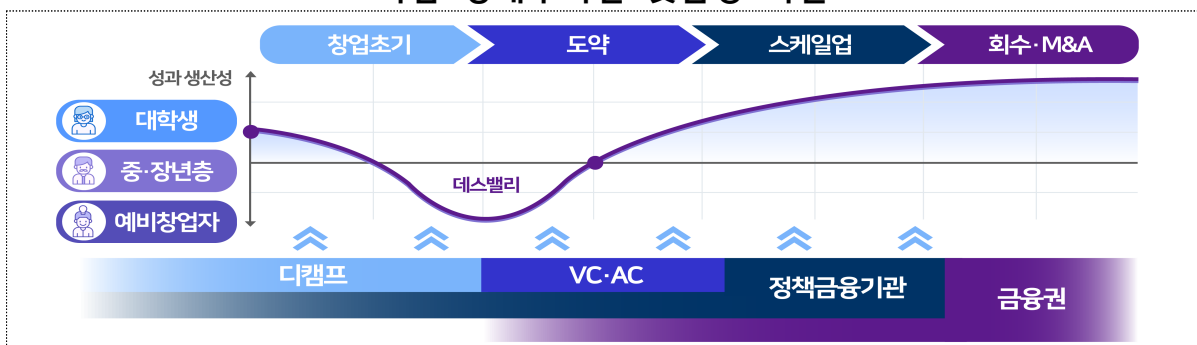
#### ② 포스트 코로나 시대에 걸맞은 혁신창업 지원 플랫폼

- 핀테크, AI 등 4차 산업 핵심기술을 활용한 사업화가 가능하도록 교육·실증체험 등 특화 보육 집중 제공

#### ③ 기업 생애주기별 맞춤 지원을 위한 쏠주기 지원 플랫폼

- 창업 뿐 아니라, 도약 - 성장(Scale-up)에 이르기까지 단계별 노하우를 가진 다양한 전문기관을 통해 체계적인 지원 체계 마련

##### < 기업 생애주기별 맞춤형 지원 >



#### 4 민간 주도를 통한 개방형 창업생태계

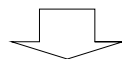
- 보육 경험이 풍부한 민간 전문기관(D.Camp, VC·AC 등) 주도를 통해 정책을 통한 창업 지원 방식 보완 및 생태계 유연성 제고
  - 기관별 자율적인 입주기업 선별·육성을 통해 보육 방식 다양화

< 프론트원 입주 민간 전문기관 현황('20.7월 개관일 기준) >

분류	기관 및 역할
운영·관리기관	은행권 청년창업재단(D.Camp, 디캠프)
금융·보육기관	(금융기관) 산은, 신보, 신한은행, 한국성장금융 (VC·AC) 롯데액셀러레이터, 캡스톤파트너스, 프라이머, 하나벤처스, 뮤렉스파트너스
기타 입주협력기관	한국핀테크지원센터, ICT이노베이션 스퀘어, UNIDO(유엔 산업개발기구), SK T아카데미, 삼성 멀티캠퍼스

#### 5 금융·비금융·복지를 포함하여 one-stop 복합 지원

- 자금 지원뿐 아니라, 컨설팅·교육·해외진출 등 비금융 지원과 주거제공·아이돌봄·구내식당 등의 복지도 완비된 보육 빌리지



#### < 기대 효과 >

**5년간 2,700개 스타트업 성장 지원을 통한 일자리 18,000개 창출**

직접 고용	간접 고용 (금융지원 프로그램)	간접 고용 (육성 프로그램)
 <p><b>600개 기업 입주</b> *평균 입주기업수 120개, 평균입주기간 1년</p> <p><b>6,120명 신규 고용 창출</b> *디캠프 고용창출 성과 적용(기업당 102명)</p>	 <p><b>872개 기업 간접투자(펀드)</b> *프론트원펀드, 동행펀드, 일자리펀드 합산</p> <p><b>10,987명 고용 창출</b> *성장사다리펀드 고용창출효과 기준 환산</p>	 <p><b>1,175개 기업 사업참여</b> *디캠프 '19년 이후 사업운영실적 기준 추산</p> <p><b>950명 고용 창출</b> *프론트원 채용 프로그램 통한 신규 채용</p>

## &lt; 마포 「Front1」 운영체계 &gt;



## 1 [관리기관] 은행권 청년창업재단\* 및 신용보증기금

\* 은행권 청년창업재단(D.Camp, 이하 “디캠프”)이 민간 운영 총괄 책임자로 선정('18.8월)

- **(디캠프)** 일부 공간\*을 제외한 건물 전체를 임대, 기관 간 유기적인 지원 체계 조정, 복지시설 마련 등 프론트원 운영 총괄

\* 신보 영업점(3개층), ICT 스퀘어(2개층)

- 투자 재원, 보육 역량, 창업기업 수요 등을 고려하여 입주 전문기관(금융기관, VC·AC, 국제기구 등) 선정

- **(신보)** 건물 관리 및 스타트업에 창업 공간 제공

- 건물 유지·보수, 보안·통신 등 관리 및 공공요금·세금 납부 등
- 프론트원 입주 창업기업에 대해 입주공간 무상 제공\* 등 프론트원 지원 체계와 연계한 임대공간 관리

\* D.Camp는 스타트업 입주 공간을 제외한 면적(약 22% 내외)에 대해 임차료 납부

## 2 [실제운영] 디캠프 및 각 입주 전문기관

- 기관별\* 자체 선발, 스타트업 데모데이 등을 통해 개별 선발 하되, 기관 공동 아젠다 발굴 및 협력 지원 체계 구성 예정

\* 디캠프, 산은·신보, 신한퓨처스랩, 한국핀테크지원센터, VC·AC 5개사

- 연말까지 최대 120개사가 선발되어 최대 1년\* 입주 예정

\* 보육 기관 정책·성장 단계 등에 따라 입주기간 상이

### Ⅲ. 마포 프론트원 공간 구성

◇ 창업과 성장기업을 위한 **세계 최대\*** 규모의 스타트업 지원센터, 금융·비금융·복지 공간이 포함된 국내 **최초 대규모 복합 공간**

- (위치) 마포구 마포대로 122
- (면적) 연면적 36,259m<sup>2</sup>(\*입주공간 기준)
- (준공) 1985.10.22.
- (층수) 지상 20층, 지하 5층



# 1

## 공간부터 자율과 창의 구현 설계 : 스타트업 보유평간

공동 세미나실



개방형 오피스



- 입주 전문기관·창업기업이 각각 집중하면서도 서로 연결되어 “공간의 힘”이 발휘될 수 있도록 개별·공용공간을 배치
  - 보육기관과 보육대상 기업을 밀접하게 배치하여 지원효과 극대화, 개방형·폐쇄형 등 다양한 형태의 업무공간 마련

# 2

## 창업인을 위한 모든 지원 완비 : 복지 시설 · 프로그램

- 구내식당, 헬스장, 아이돌봄 서비스 등을 제공하여 열악한 창업 여건을 개선하고 기업 성장에 전념할 수 있는 환경 조성
  - 또한, 일정 조건을 충족하는 경우 안정적인 주거 공간 제공

# 3

## 스타트업 홍보 · 축제 중심지 : 대규모 강당과 로비

- 200명 이상 수용이 가능한 대규모 강당과 층고가 높은 로비에서 IR, 데모데이, 세미나 등 다양한 행사를 통한 네트워킹 지원

대강당



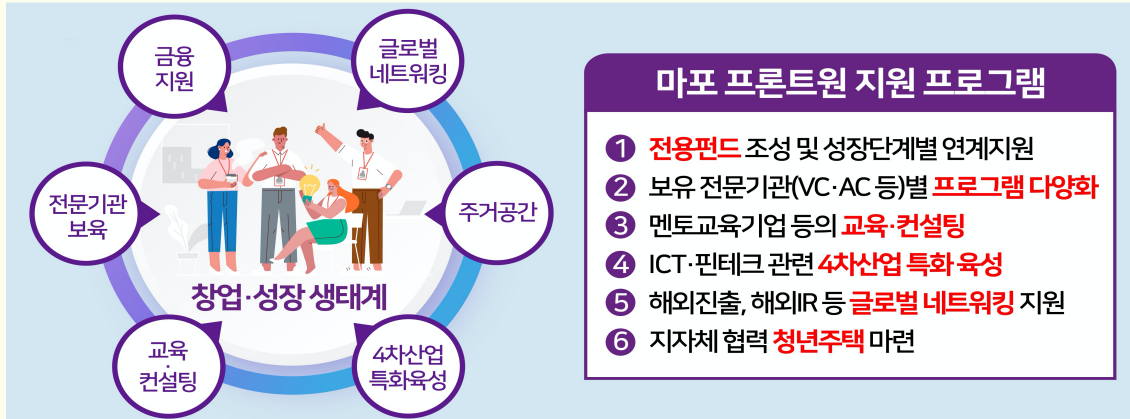
로비





## IV. 주요 지원 프로그램

◇ 금융·컨설팅·교육·해외진출 등 쏠분야를 One-Stop 지원



### 1 금융 지원 프로그램

#### 1. 전용 펀드 조성

□ 프론트원 입주·졸업 및 프로그램\* 참여 기업 등 성장성이 높은 혁신 창업·벤처기업에 집중 투자하는 펀드 조성

\* 프론트원 스타트업 데모데이, IR, 입주 전문기관별 보육 프로그램 등

- ① (**프론트원 펀드**) 프론트원 입주·졸업 기업에 **420억원 이상** 투자
- ② (**스타트업 동행펀드**) 재투자를 통해 창업 초기부터 도약·성장 단계의 창업 기업에 대해 **300억원 이상** 투자

□ 전용 펀드로부터 투자받은 스타트업이 추가 자금을 안정적으로 조달할 수 있도록 정책금융을 통한 **후속 연계지원** 추진

- 성장지원펀드(스케일업 펀드\*)에서 **후속** 투자할 경우, 추가 성과 보수 연계 등 인센티브 제공 추진

\* '18~'22 5년간 15조원 규모로 조성

- 프론트원 입주 핀테크 기업에 대한 투자 연계시, 핀테크혁신 펀드를 활용하여 우선 투자 추진

\* '20~'23 4년간 3,000억원 규모로 조성

## 1. 프론트원 펀드

□ (개요) 민관 합동으로 프론트원 입주·졸업, 참여 기업에 대한 전용 투자 펀드 조성

□ (규모) 300억원\* 출자 → 420억원 이상 조성

\* 성장사다리펀드(200억원)·신한금융지주(100억원) 공동 출자

□ (펀드 구분) 창업기업 단계별 2개 펀드로 운용

구분	출자규모	조성규모	주요 투자단계
초기	90억원	120억원	창업 3년 이내 초기기업 투자 위주
일반	210억원	300억원	시리즈 A~B, Follow-on 투자 위주

○ (운용사) 프론트원 입주 전문기관 우대(심사시 가점)

○ (투자대상) 프론트원 입주(졸업 포함) 기업에 약정총액의 40% 이상, 프로그램\* 참여 기업까지 포함하여 60% 이상 투자

\* 프론트원 스타트업 데모데이, IR, 각종 교육 프로그램 등

## 2. 스타트업 동행펀드

□ (개요) 장기 운용(12년\*) 및 회수금액 재투자를 통해 창업기업의 도약-성장 단계에 이르기까지 함께 동행하는 펀드 조성

\* '19년 설정된 국내 벤처펀드의 평균 존속기간은 6.6년

□ (규모) 250억원\* 출자 → 300억원 이상 조성

\* 성장사다리펀드(100억원)·은행권일자리펀드(100억원)·디캠프(50억원) 공동 출자

□ (펀드 조성) 단일 펀드로 운용

○ (운용사) 프론트원 투자·사업협력 운용사 우대

○ (투자대상) 창업 5년 이내 또는 직전년도 매출액 10억원 이하 중소·벤처기업에 대하여 약정총액의 60% 이상 투자

- 재투자 및 후속투자\*를 통해 신속한 투자지원 및 투자기업의 성장단계별 필요자금 공급

\* 투자기간 3년 이내 주목적 달성시 3년 이후부터는 원금과 이자를 포함한 회수금액 재투자 가능(단, 약정총액의 200% 이내)



## 2. 성장단계별 연계 지원

- 기업별 성장 단계 및 자금 수요 등을 감안하여 투자·대출·보증 방식을 연계하여 효율적인 자금 공급 추진
  - 정책금융기관별 창업기업 우대 대출·보증상품에 대해 기존 지원 대상과는 별도로, “프론트원 입주·졸업기업”을 포함하여 촘촘한 금융지원망 완성
- 프론트원 입주기업에게 필요한 자금이 적시에 제공될 수 있도록 금융상담 창구 일원화 및 공동 협의체 구축\*

\* 입주 정책금융기관과 민간 금융기관간 금융지원 효율화 협의체 정기 운영

### < 정책금융기관별 창업기업 우대상품 >

구 분	프로그램 상세
투자	(산은) Start-Up 투자자금 (주식 및 주식관련 채권 매입)
	(기은) 벤처투자 (주식 및 주식관련 채권 매입)
	(신보) 보증연계투자 (보증금액의 2배 이내 투자)
대출	(산은) 창업지원 우대자금 (최대 0.7%p 인하)
	(기은) IBK성공창업대출 (금리감면, 창업컨설팅 제공 등)
	IBK벤처투자매칭대출 (금리감면, 창업컨설팅 제공 등)
	IBK벤처기업대출 (금리감면, 창업컨설팅 제공 등)
보증	(신보) 2030 Start-up 보증 (보증료 차감, 보증비율 상향 등)
	퍼스트펍권 보증 (보증료 차감, 보증비율 상향 등)
	투자옵션부 보증 (투자전환 옵션권이 부여된 보증)
	4.0 Start-up 보증 (보증료 차감, 보증비율 상향 등)

## 2

## 기타 주요 지원 프로그램

### 1. 전문기관 보육

- 입주 VC·AC\*가 각각 전문 분야에 맞는 보육기업을 직접 선발, 자체 프로그램을 통해 컨설팅·보육 제공

\* 롯데엑셀러레이터, 프라이머, 캡스톤파트너스, 뮤렉스파트너스, 하나벤처스  
(→입주 VC·AC는 추후 지속 확대 예정)

- 기관별 창업 초기기업, 도약단계(Series A) 기업 및 ICT 창업 기업 등 보육 대상기업을 다양화 → 최대 25개 기업 선발

#### < 주요 입주 VC·AC별 지원 대상과 내용(안) >

	지원 대상	중점 지원 내용(안)
프라이머	법인 미설립 ~ 설립 3년 이내 창업 초기 기업	• 창업 멘토 컨설팅, 경영 아카데미 등
캡스톤파트너스	설립 5년 이내 ICT 관련 창업 기업	• 글로벌 IT 협력사 연결(MS, 아마존 등) • 홍보 마케팅·인재 채용 지원 등
롯데엑셀러레이터	도약 단계 창업 기업 (Pre A ~ Series A )	• 관련 대기업 연계 매칭 • 후속투자 검토·산업 컨설팅 등

### 2. 교육·컨설팅 프로그램

- 멘토 교육기업과의 프로그램 협력을 통해 창업 관련 교육과정 개설 및 입주기업의 역량 제고를 위한 교육·컨설팅 제공

- (삼성 멀티캠퍼스) 은퇴한 중·장년층의 창업 및 스타트업 재취업, 신규 창업인을 위한 비즈니스 기본 역량 교육

- 멘토 교육기업 소프트웨어 개발자의 프론트윈 입주 창업기업 연결·채용 프로그램 개최(연 2회)

- (SK T아카데미) 5G·모바일 IT 관련 기술 교육, 콘텐츠 활용 및 사업화 방안 컨설팅 등

### 3. 4차산업 특화 프로그램

- (ICT) 첨단장비가 갖추어진 전문교육 맞춤형 강의실·체험공간 (메이커 스페이스\*) 등을 포함한 “ICT 이노베이션 스퀘어” 구축

\* AI·빅데이터 관련 SW개발 플랫폼 및 3D 프린팅 체험 장비 구축

- AI, 블록체인 등을 활용한 사업화가 가능하도록 4차 산업혁명 10대 융합산업\* 관련 전문교육 프로그램 개발

\* AI, 블록체인, 빅데이터, 클라우드, 스마트공장, 핀테크, 자율주행차, 드론, 정보보호, AR/VR

- (핀테크) 체계적인 핀테크 기업 육성을 위해 “한국핀테크지원센터”와 전문 AC, 금융회사 핀테크 랩이 함께 보육하는 전용 공간 마련

- 경영·전략·법무·재무 등 예비창업자, 스타트업의 니즈에 맞춘 교육 프로그램과 멘토링·컨설팅을 통해 사업화 및 성장 지원\*

\* (예비·초기창업 기업) 법인설립, 사업모델 구체화

(투자유치·사업화 경험 보유기업) 스케일업에 필요한 마케팅, 특허, R&D 등

- 금융규제 샌드박스 등 금융 테스트베드의 원활한 운영\*을 지원하고 서비스 개발 등에 필요한 장비를 갖춘 테스트룸 구축

\* 테스트베드 기업 대상 컨설팅 강화 및 보험료·클라우드 이용비용 보조 등

#### ※ 금융 테스트베드 제도 개요

- 혁신금융서비스 : 새롭고 혁신적인 혁신금융서비스에 대해 금융법상 인허가 및 영업행위 등 규제를 최대 4년간(2+2년) 적용유예·면제
- 지정대리인 : 금융회사의 핵심업무를 위탁 받은 핀테크 기업(지정대리인)이 혁신 금융 서비스를 테스트
- 위탁테스트 : 핀테크 기업이 개발한 혁신금융서비스를 금융회사에 위탁하여 시범영업

- 개방형 공간 및 네트워킹 프로그램을 통해 입주기업 간·외부 기업과 교류 및 시너지를 유도하고 투자자와의 연결도 촉진\*

\* 민간 금융회사와의 협업, 산은·성장금융·디캠프 등의 투자자·글로벌 네트워크

## 4. 글로벌 네트워킹

- (국제기구) UNIDO\*를 통해 해외진출 및 네트워킹 지원, 세계은행·IFC와 유망 스타트업 발굴 등 협업 프로그램 마련

유엔산업개발기구(UN Industrial Development Organization) : 개발 도상국의 경제 발전과 산업기반의 정비지원을 목적으로 1986년 설립 (프론트원 입주)

- (해외IR) 글로벌 VC, 금융기관 등과의 온라인 비대면 IR을 활성화하고, 프론트원 데모데이 등과 연계·협력 추진

## 5. 주거 지원 프로그램

- 지자체(서대문구청)의 **공공임대주택**을 활용\*하여 청년 창업인에게 공유 오피스가 포함된 주거공간 제공(입주자격 심사必)

\* 신촌 청년주택 : 지하1층~지상 11층, 총 150호 예정(대지면적 683.4m<sup>2</sup>)

## IV. 향후 추진계획

- ① ('20.8월) 입주 전문기관 간 지원 프로그램 협의·조정

- 효과적인 프론트원 지원 체계 구축을 위해 디캠프를 중심으로, 입주 기관 간 지원내용 공유·협의

- ② ('20.11월) 프론트원 복지시설 구축 완료

- 위탁사업자 선정 등을 통해 구내식당, 헬스장, 아이돌봄 센터, 카페 등 프론트원 복지시설 완비 추진

- ③ ('20.12월) 프론트원 1차 입주기업 선정 마무리

- 개소시점(7.30일) 기준 약 31% 입주(48개사, 310명) → '20년말까지 전체 입주공간의 약 80%\*(90개사, 800명) 선정 예정

※ 통상 스타트업의 성장에 따른 인력 채용계획, 조직 확대 등에 따라 입주공간의 여유분 확보가 필요

## 참 고

## 국내 주요 스타트업 지원센터

기관명 (설립년도)	마루180 (2014년)	구글 스타트업 캠퍼스 (2015년)	팁스타운 (2015년)	서울창업허브 (2017년)
위치	강남구 역삼로	강남구 영동대로	강남구 역삼로	서울시 마포구
운영 주체	아산나눔재단	구글 본사	한국엔젤투자협회	서울시, 서울산업진흥원
운영 면적	3,600㎡ / 소유	2,000㎡ / 임차	총 6,749㎡ / 임차	23,659㎡ / 소유
근무 인원	20명 내외	9명	49명	20명
입주 현황	18개 팀	6개 팀	운영사 9개 팀 창업팀 51개 팀 창업지원관 8개 팀 (총 569명 입주)	120여개 팀
설립 목표	청년창업자의 창업 지원 종합솔루션 제공을 위한 오픈 소스 플랫폼	구글 리소스를 통해 국내 스타트업에 독특한 가치 제공	팁스 프로그램(민간 투자주도형 기술 창업지원)을 통한 기술창업 도전 활성화	시민, 창업기업, 창업 유관기관들이 모두 모여 꿈이 현실화되는 공간
주요 시설	- 스타트업, AC, VC 코워킹 스페이스 - 재단 피스 - 이벤트홀	- 코워킹 스페이스 - 캠퍼스 카페 - 메인 이벤트홀	- 코워킹 스페이스 - 시제품 제작 공간 - 영상촬영 스튜디오, 편집실	- 코워킹 스페이스 - 공유·개별 부장 - 네트워킹 공간
주요 프로그램	- 정주영 창업경진대회 - 멘토링랩 - 정주영엔젤투자 기금	- Advisor in Residency - 구글 직원 2주 집중 컨설팅 - OKR, Design Sprint 등 비즈니스 프레임 워크 교육	- TIPS 운영사(AC) 투자 및 인큐베이팅 - 정부 R&D 및 추가 지원 연계 - TIPS 스타트업 글로벌 프로젝트	- 스타트업, 투자자 및 창업지원기관 매칭 - 창업생태계 조사 및 분석, 데이터 서비스 제공 - 성장지원프로그램 운영 - 분야별 전문 교육
특징	- 2021년 마루 360 오픈 - 마루 180 입주 스타트업 성장 · 입주기간 평균 투자 유치금액 약 21억원 · 기업당 6.5명 고용창출	- 구글 네트워킹 활용, 세계 진출 기반 마련 - 구글 클라우드 사용 크레딧 지급	- 팁스타운 운영 · 중기부 S*1~S4 · 강남구청 S5 · 포스코 S6 * Street	- 식당 편의점 카페 등 편의시설 입점 - 제품화지원센터 운영(기계제품 시뮬레이션, 설계 후가공 지원, 3D 프린터 출력 지원)