

# 금융투자업의 해외진출 전략

자본시장 릴레이 세미나

2023.04.17

# 목차

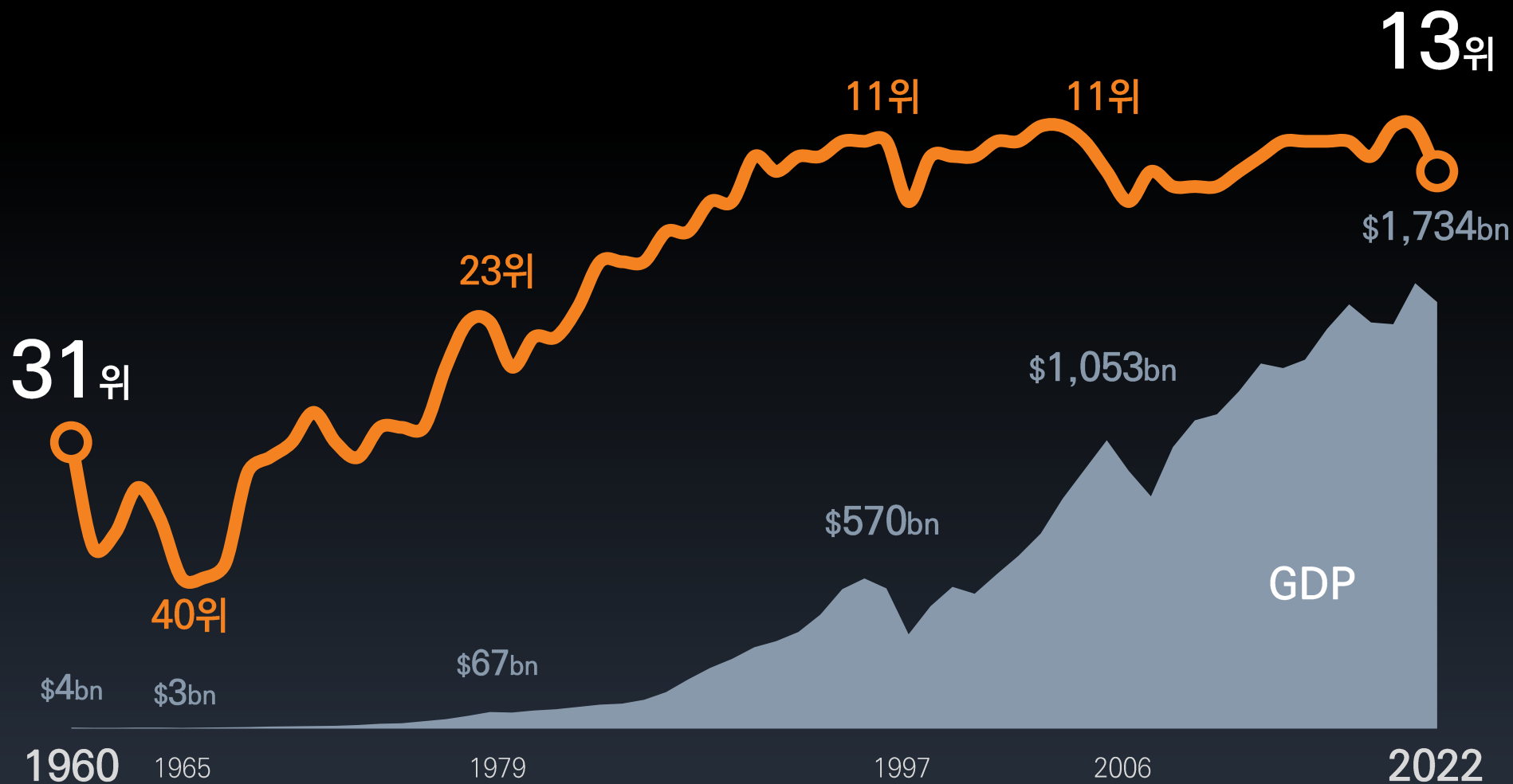
1. 한국 금융투자산업의 경쟁력
2. 미래에셋 해외진출 사례
3. 성공적인 글로벌화를 위한 제언

# 한국 금융투자산업의 경쟁력

---

# 세계 10위권 경제 대국

'22년 기준 GDP 1.7조 달러, 192개국 비교



# 산업 경쟁력 세계 최상위

## 선진국 그룹 진입

개발도상국 → 선진국 변경, 유엔무역개발회의 설립 57년 만에 세계 최초 ('21)

## 글로벌 공급망 주도

메모리 반도체 점유율 1위 | 자동차 생산 5위, 수소차 판매 1위 | 선박 발주 1위 ('22)

## 신산업·신기술·벤처 육성

국제특허출원 4위 ('22) | 세계혁신지수(WIPO) 6위 ('22) | 유니콘 개수 10위 ('22)

# 매출 500대 기업 해외 비중

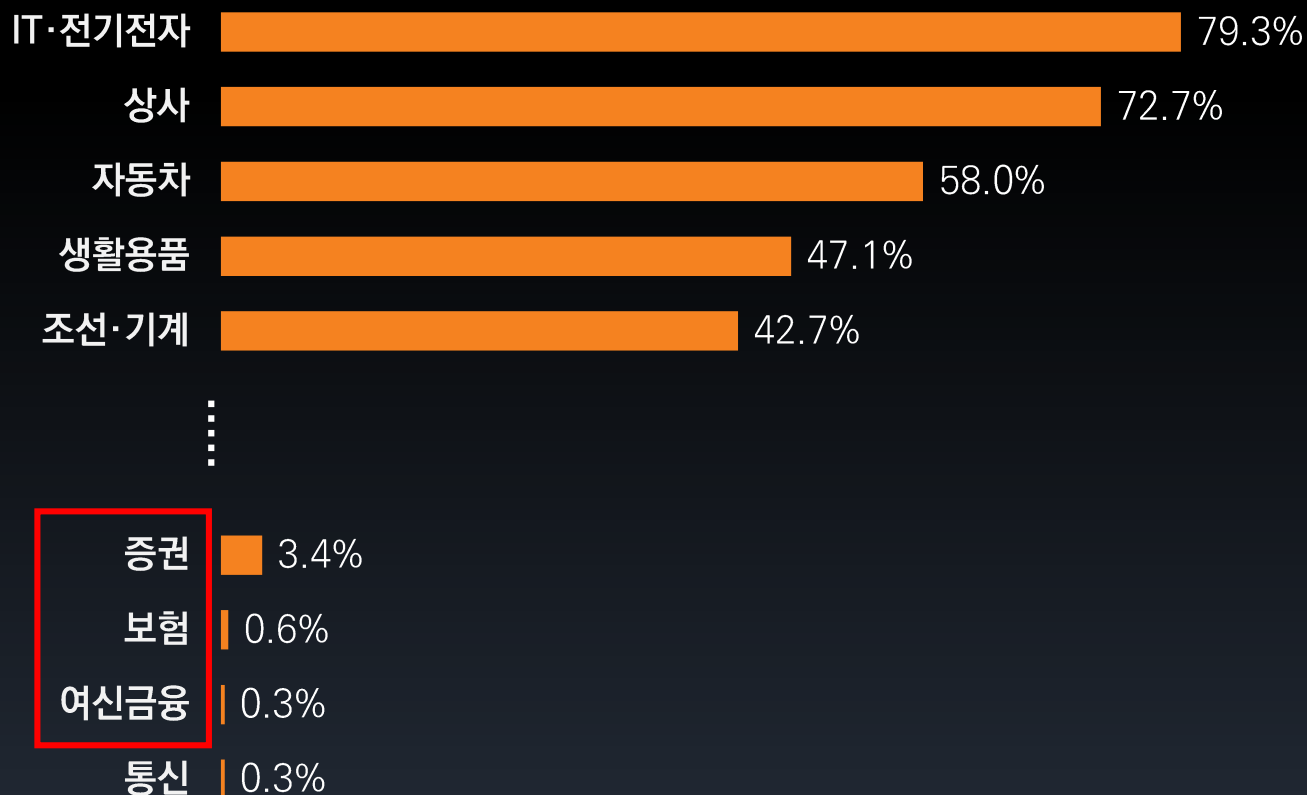
해외 매출 비중 평균

45.6%

VS.

증권 해외 매출 비중

3.4%



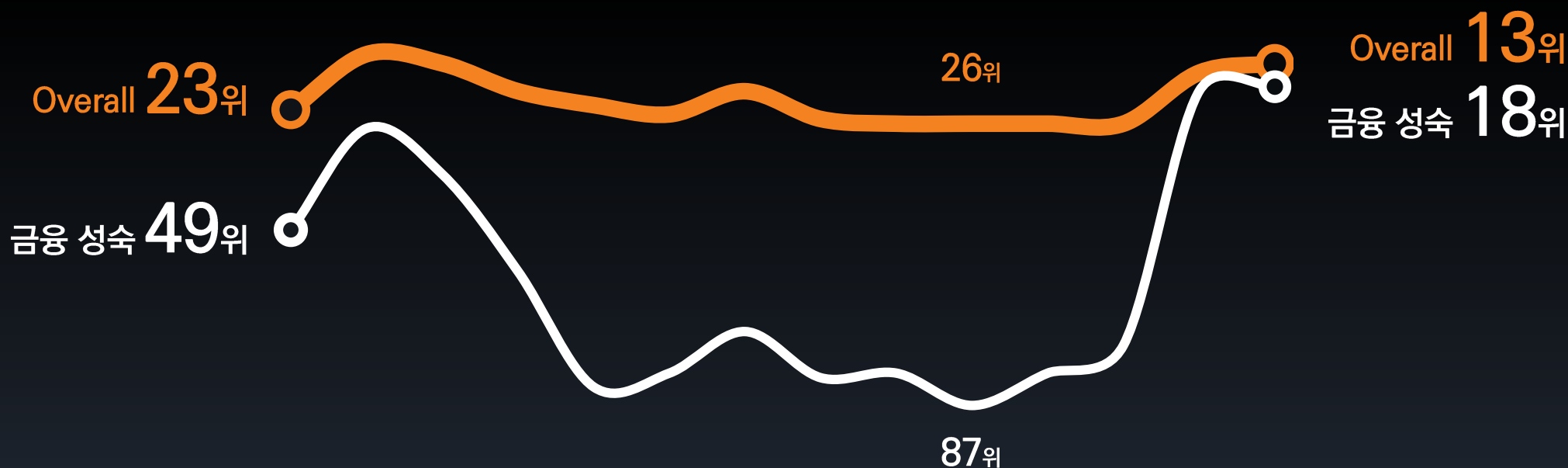
# WEF 금융 성숙도

World Economic Forum / 140여개 국가 평가

2006년

2015년

2019년



舊지표: 114개 항목  
(통계 34개, 설문 80개)

新지표: 98개 항목  
(통계 54개, 설문 44개)

# 한국 금융투자업의 국제 경쟁력

선택과 집중을 통해 차별화된 경쟁력 확보 가능

## 혁신적 상품전략

- Thematic ETF
  - 특정 분야의 글로벌 금융기업 M&A
- 예) 미래에셋자산운용의 Global X 인수

+

## 투자 운용 능력

- 우수한 인적자원 활용
  - 글로벌 Top-tier 국내 대기업과 공동 펀드 운용
- 예) 미래에셋신성장투자 공동펀드

+

## 금융 노하우 및 디지털 기술

- 적립식 투자(인도)
- 국내 금융사의 MTS 개발도상국에 도입, 경쟁우위로 작용



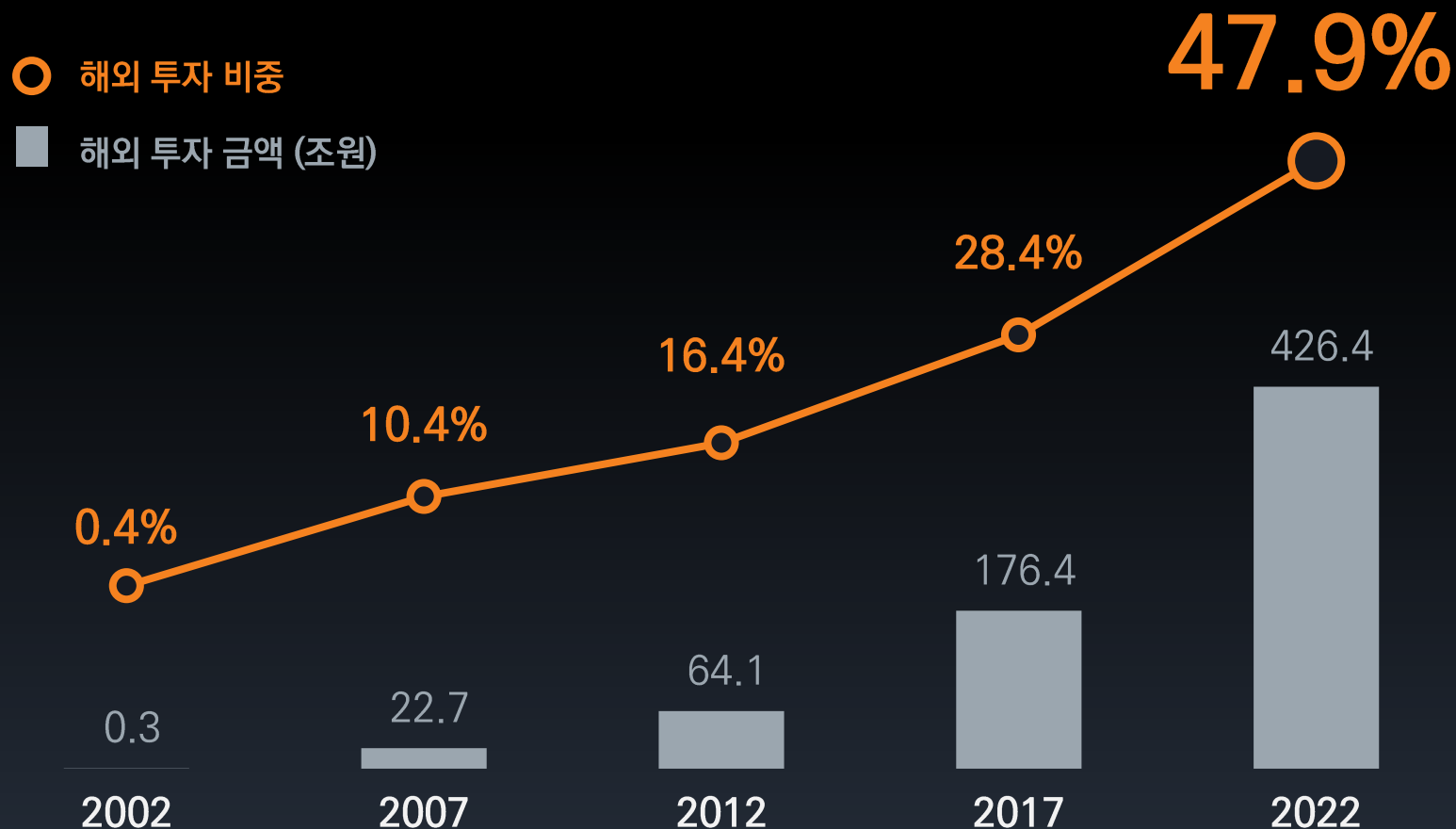
# 미래에셋 해외진출 사례

---

# 미래에셋 해외진출 이유

- ① 금융 수출을 통한 국부 창출 기여
- ② 글로벌 자산배분 지원
- ③ 장기적 관점의 성장동력 확보

# 국민연금 해외투자 증대



# 미래에셋 해외진출 전략

① “Organic Growth” & “M&A”

② 先 운용사, 後 증권사 진출

③ 장기적인 관점에서 전략을 일관되게 추진

# 미래에셋 해외진출 연혁

17 개 지역

40 개 해외법인/사무소 (2022.12)

AUM 해외비중 **16%**

해외 116조원 (16%) 국내 594조원 (84%)



# 미래에셋 글로벌 네트워크

20년

Years of Expansion

17 지역

Global Markets

3,256명<sup>(34%)</sup>

Overseas Employees



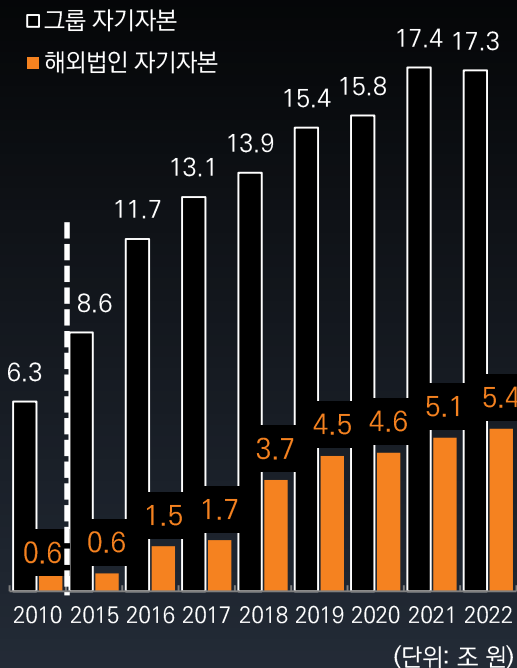
주: 진출 연혁은 2003년 12월 미래에셋자산운용(홍콩) 설립 기준, 2023년 2월말 기준, 임직원 수는 FC 제외 기준.

# 미래에셋 글로벌 비즈니스 성장

## 그룹 자기자본

**17.3** 조 원\*  
(2022년 4분기 기준)

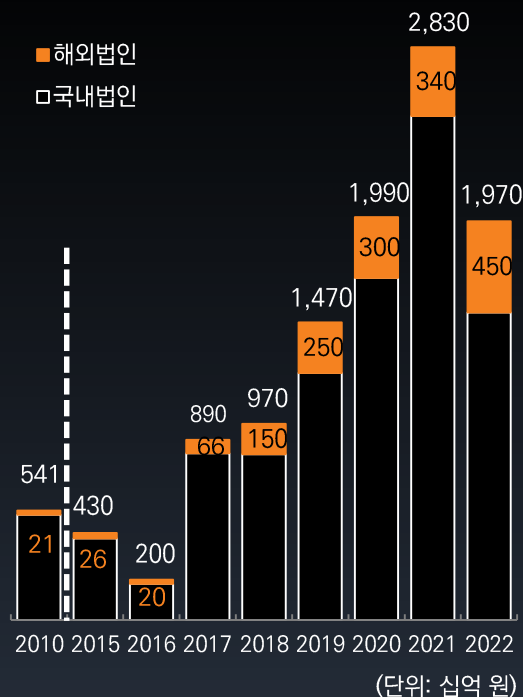
\*미래에셋캐피탈, 미래에셋파이낸스컴퍼니(베트남)외 연결기준 합산



## 그룹 세전이익

**1.97** 조 원\*  
(2022년 연간 기준)

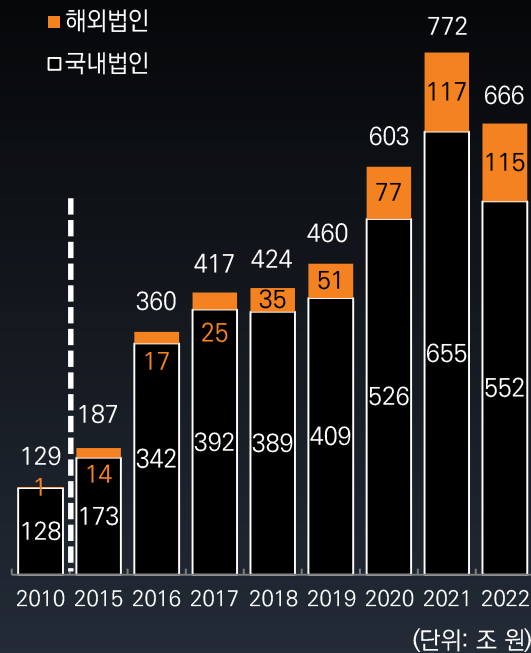
\*미래에셋증권 외 별도기준 합산



## 그룹 고객자산

**666** 조 원\*  
(2022년 4분기 기준)

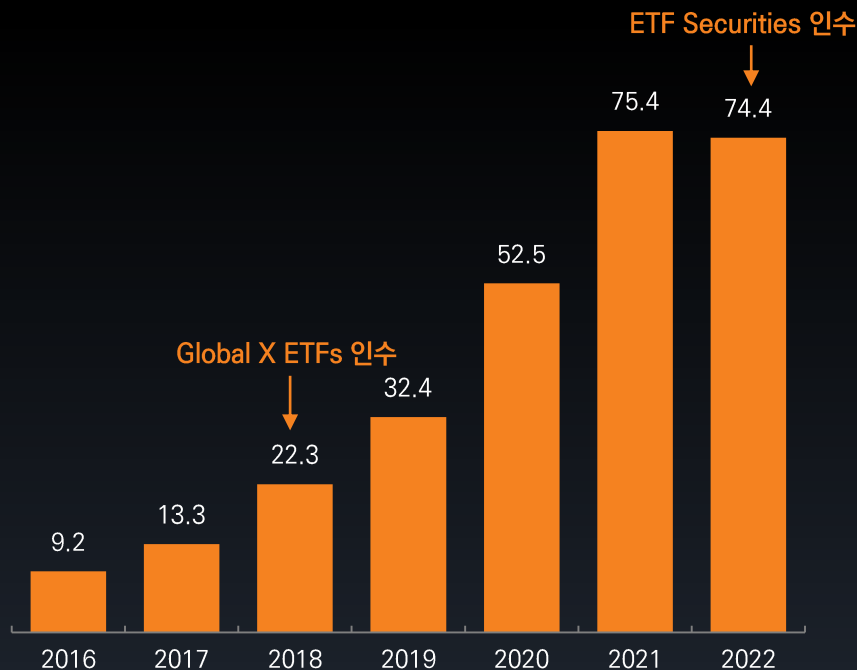
\*계열사 단순 합산



# 미래에셋 글로벌 비즈니스 다변화

## 해외 ETF AUM

74.4 조 원  
(2022년 4분기 기준)

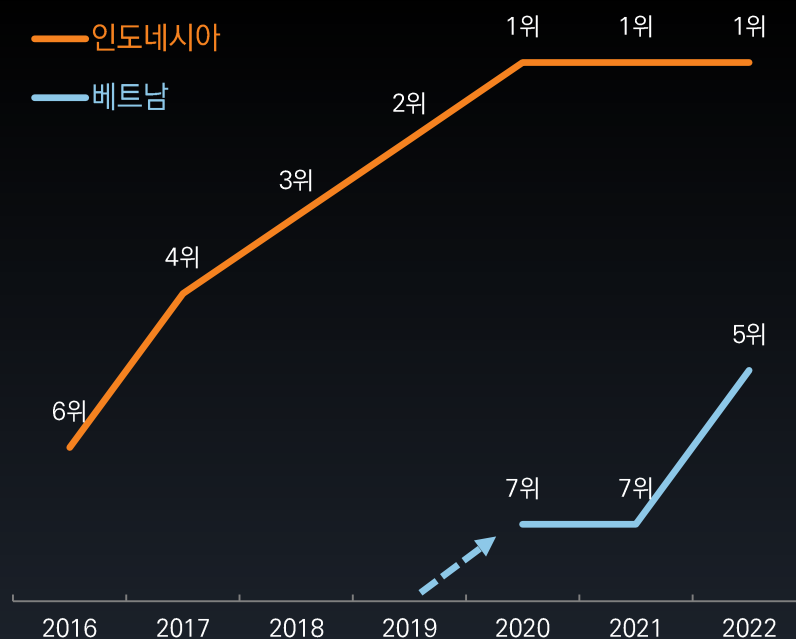


(주: 2011년 캐나다 Horizons ETFs 인수, 단위: 조 원)

- ✓ 해외 ETF 운용사 인수
- ✓ 운용사 해외 사업 VC, REITs로 다변화

## 해외 브로커리지

1 위 (인도네시아)    5 위 (베트남, 외국계 중 1위)



- ✓ 해외 현지 로컬 브로커리지 점유율 상승
- ✓ 증권 해외 사업 WM, S&T(ETF Market making), IB 등 다변화



# 성공적인 글로벌화를 위한 제언

---

# 금융허브 순위 (GFCI, 130개 도시 평가)

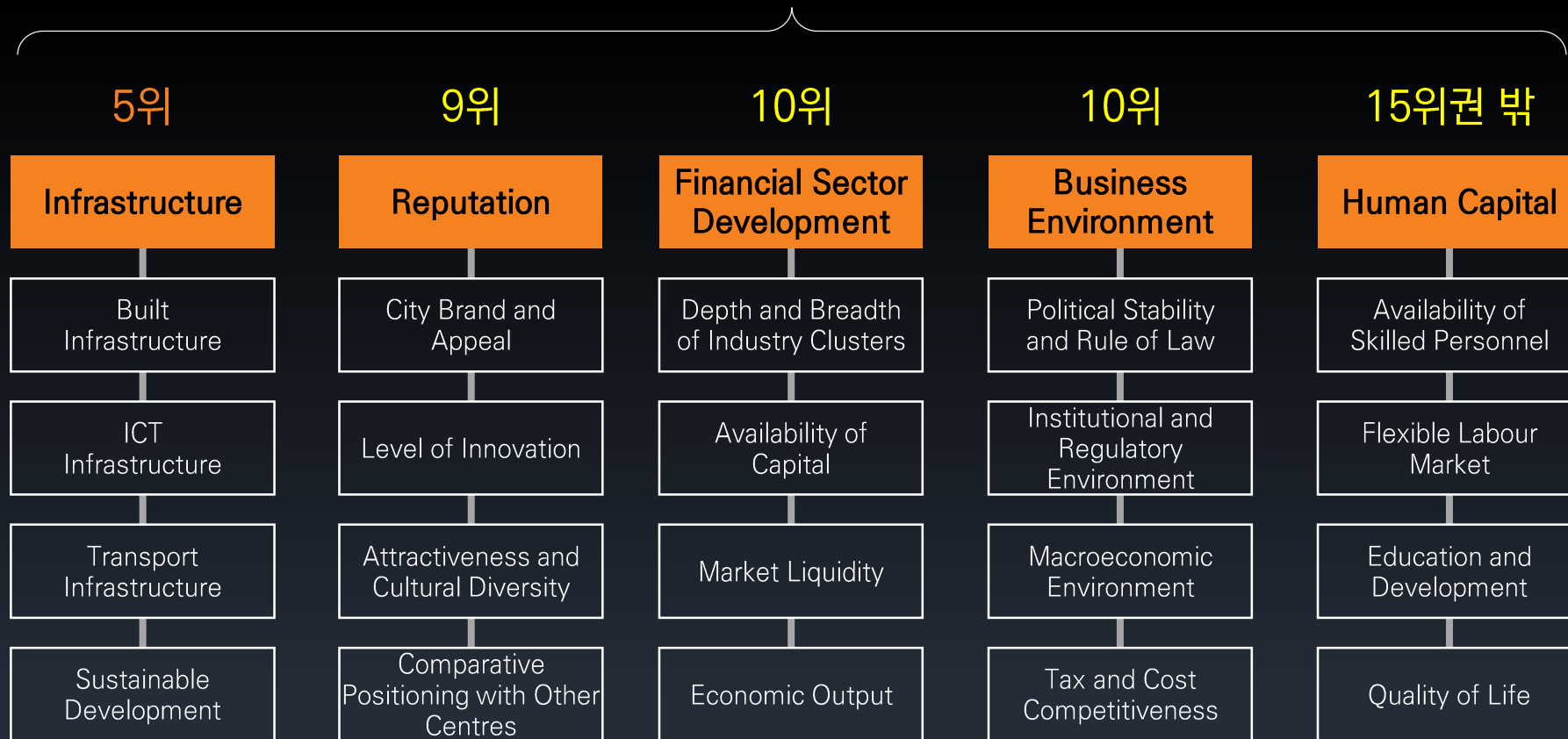
## 한국 서울 10위

| 순위 | 도시            | 점수  | 순위 변동 |
|----|---------------|-----|-------|
| 1  | New York      | 760 | -     |
| 2  | London        | 731 | -     |
| 3  | Singapore     | 723 | -     |
| 4  | Hong Kong     | 722 | -     |
| 5  | Los Angeles   | 721 | -     |
| 6  | San Francisco | 719 | ▲1    |
| 7  | Shanghai      | 717 | ▼1    |
| 8  | Chicago       | 716 | ▲4    |
| 9  | Boston        | 715 | ▲5    |
| 10 | Seoul         | 714 | ▲1    |
| 11 | Washington DC | 713 | ▲4    |
| 12 | Shenzhen      | 712 | ▼3    |
| 13 | Beijing       | 711 | ▼5    |
| 14 | Paris         | 710 | ▼4    |
| 15 | Sydney        | 709 | ▼2    |

# 금융허브 순위 (GFCI, 130개 도시 평가)

한국 서울 10위 – 인프라 5위, 평판 9위, 민간 금융/사업 환경 10위, 인적자원 15위 밖

종합 10위



# 글로벌화를 위한 업계 노력

## 해외 비즈니스 확장

장기적 관점으로 해외 비즈니스 정진

해외법인에 적극적인 투자 지속

진출 국가에 맞는 현지화 추진

M&A를 통한 Inorganic Growth 추진

# 글로벌화를 위한 정책 제언

## 인바운드 지원

벤치마크 사례 참고



룩셈부르크, 싱가포르

**“글로벌 금융 클러스터”**

- ✓ 해외 투자자금 국내 유치
- ✓ 금융허브 순위 상승

## 아웃바운드 지원

국내에서 글로벌 기업과 경쟁



비즈니스 역량 확장, 체력 증강

**“제도 개선 뒷받침 필요”**

- ✓ 해외 진출 지원
- ✓ 해외 M&A 촉진



# Inbound

# 벤치마크



룩셈부르크

- 1970년대 오일 쇼크, 주축이던 철강 산업 쇠락
- 금융개방 정책으로 대전환



**1인당 GDP 세계 1위**

2022년 12.7만 달러 vs. 한국 3.4만 달러

**GDP의 25%를 금융업이 기여,  
금융업 직간접 고용 인원 75% (인구 64만명)**

**유로존 자산관리 센터 1위 (141개 은행 중)**

100여개 국가 3,000여개 펀드 발행

**최근 지속가능 금융(Sustainable Finance) 주도 노력**

# 벤치마크



싱가포르

- 1997년 금융규제 포지티브 → 네거티브 전환
- 영어 공용화, 세제 혜택, 타임존 변경 등으로 경쟁력 ↑



1인당 GDP 세계 6위

2022년 7.9만 달러 vs. 한국 3.4만 달러

GDP의 13.5%를 금융업이 기여

금융허브 순위 아시아 1위, 세계 3위

싱가포르 3위, 홍콩 4위, 상하이 7위, 서울 10위

핀테크, 디지털자산 등 혁신금융 주도 노력





# Outbound

# 규제 개선

## “자본 규제” 완화

M&A 활용한 해외진출 확대  
& 해외법인 경쟁력 증대

- 국내 금융투자회사의 해외금융회사(리츠社 등) 인수 시 → 출자금액만 NCR위험액 반영
- 국내 금융투자회사 해외법인이 기업 신용공여 시 → 본사(국내)와 동일 위험값 적용 시행

## “외국환업무 규제” 해소

외화비즈니스 경쟁력 확보  
& 외화유동성 대응 역량 강화

- 국내기업 해외진출(M&A 등) 지원 위해 → 국내 금융투자회사 해외송금한도(연 5만불) 폐지
- 외화자금 조달 수단 다변화 위해 → 국내 금융투자회사 외화 콜시장 참여 허용

---

# Business

**Long-term  
Commitment**

**&**

**Big  
Investment**

감사합니다